

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ความท้าทาย/วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดหลักระดับมหาวิทยาลัย	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
<p>1. ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้</p> <p>วัตถุประสงค์</p> <p>ผลิตบัณฑิตที่มีอัตลักษณ์ที่ตอบสนองความต้องการของสังคม ด้วยกระบวนการเรียนรู้จากประสบการณ์ตรงในชุมชน</p>	<p>TSU01</p> <p>ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต</p>	<p>4.10</p>	<p>ผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บข้อมูล</p> <ul style="list-style-type: none"> - ฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา <p>ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> - ฝ่ายวิชาการ - ฝ่ายกิจการนิสิตวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง - ส่วนงานวิชาการ - ส่วนงานอื่น <p>ผู้รับผิดชอบในการกำกับและติดตาม</p> <ul style="list-style-type: none"> - รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิชาการ - รองอธิการบดีที่รับผิดชอบวิทยาเขต 	
<p>คำอธิบายประกอบค่าเป้าหมาย</p> <p>TSU01 - ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต วัดจากผลการเรียนรู้ที่คาดหวัง (ELOs) ประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> - กรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF) - อัตลักษณ์บัณฑิตมหาวิทยาลัยทักษิณ 				

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดระดับแผนปฏิบัติการ	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ 1.1 พัฒนาหลักสูตรที่มีมาตรฐานตามระบบคุณภาพพระศดับ นานาชาติและสอดคล้องกับความต้องการของสังคม	1.1.1 การพัฒนาหลักสูตรใหม่ในคณะ นิติศาสตร์	2 หลักสูตร	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - คณบดีคณะนิติศาสตร์	
	1.1.2 ร้อยละของหลักสูตรที่ผ่านการ กำกับมาตรฐาน (7.4 ก-8)	ร้อยละ 100	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - ฝ่ายวิชาการ - ส่วนงานวิชาการ	
	1.1.3 ร้อยละของหลักสูตรที่มีความ ร่วมมือทางวิชาการกับต่างประเทศ (7.1 ข-6)	ร้อยละ 20	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - ฝ่ายวิชาการ - ส่วนงานวิชาการ	
	1.1.4 ร้อยละการรับนิสิตใหม่ตามแผนรับ นิสิต (7.5-6)	ร้อยละ 85	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - ฝ่ายวิชาการ - ส่วนงานวิชาการ	
กลยุทธ์ 1.4 พัฒนาสมรรถนะการจัดการเรียนรู้และสมรรถนะสากลของ อาจารย์	1.4.1 ระดับความพึงพอใจของนิสิตต่อ การสอนของอาจารย์ (7.2 ก-4)	ค่าเฉลี่ย 4.25	- ส่วนงานวิชาการ	
	1.4.2 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับรางวัล (7.3 ก-4)	ร้อยละ 6	- ส่วนงานวิชาการ	
กลยุทธ์ 1.5 พัฒนานิสิตตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย และมีทักษะ การเรียนรู้ในศตวรรษ ที่ 21	1.5.1 ร้อยละของนิสิตระดับปริญญาตรีที่ สอบผ่านสมรรถนะทักษะสากล (7.1 ข-5)	ร้อยละ 8.00	- ส่วนงานวิชาการ	

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)				งบประมาณตามแผน (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
		ต.ค.-ธ.ค.62	ม.ค.-มี.ค.63	เม.ย.-มิ.ย.63	ก.ค.-ก.ย.63		
1.1 พัฒนาหลักสูตรที่มีมาตรฐานตามระบบคุณภาพระดับนานาชาติและสอดคล้องกับความต้องการของสังคม	<p>1.1.1 โครงการปรับปรุงหลักสูตร</p> <ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตรที่เปิดโอกาสให้นิสิตได้รับประสบการณ์ตรงจากชุมชน (ฝึกงาน/สหกิจศึกษา/เรียนรู้ภาคสนามในชุมชน) - หลักสูตรที่เป็นความต้องการของสังคม - หลักสูตรที่สอดคล้องกับการสร้างความเข้มแข็งของศูนย์ความเป็นเลิศของมหาวิทยาลัย - การบริหารหลักสูตรที่มีผู้น้อย * กำหนดเกณฑ์การปิดหลักสูตรและการพัฒนาหลักสูตร สำหรับหลักสูตรที่มีอยู่เดิม * การพัฒนาหลักสูตรที่มีอยู่เดิมให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ และตรงกับความต้องการของผู้เรียน * การกำหนดแนวทางการพัฒนาอาจารย์ในหลักสูตรที่ยุติการรับนิสิต 	←			→	400,000	<ul style="list-style-type: none"> - ฝ่ายวิชาการ - ส่วนงานวิชาการ - สถาบันปฏิบัติการชุมชนเพื่อการศึกษาแบบบูรณาการ - วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน - สำนักบ่มเพาะวิชาการเพื่อวิสาหกิจในชุมชน
					←		<ul style="list-style-type: none"> - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรฯ - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)				งบประมาณตามแผน (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
		ต.ค.-ธ.ค.62	ม.ค.-มี.ค.63	เม.ย.-มิ.ย.63	ก.ค.-ก.ย.63		
	1.1.2 โครงการพัฒนาหลักสูตรใหม่ - หลักสูตรด้านอุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ - หลักสูตรด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ - โครงการจัดตั้งคณะแพทยศาสตร์ * การพัฒนาหลักสูตรและเอกสารหลักสูตรที่จำเป็นในการตรวจรับรองหลักสูตร * พัฒนาความพร้อมด้านวิทยาศาสตร์ปรีคลินิก * เตรียมความพร้อมด้านกายภาพ * แต่งตั้งคณบดีคณะแพทยศาสตร์ - การก่อสร้างกลุ่มอาคารคณะพยาบาลศาสตร์	←			→	ใช้งบประมาณร่วมกับ 1.1.1	- ฝ่ายวิชาการ - ส่วนงานวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนฯ - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนฯ - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนฯ - รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร ฯ พัทลุง - รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนฯ - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร ฯ สงขลา - คณะพยาบาลศาสตร์

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)				งบประมาณตามแผน (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
		ต.ค.-ธ.ค.62	ม.ค.-มี.ค.63	เม.ย.-มิ.ย.63	ก.ค.-ก.ย.63		
	- หลักสูตรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี - คณะวิศวกรรมศาสตร์	←			→		- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ
1.2 ปฏิรูปการจัดการเรียนรู้ที่เน้นการเรียนรู้เชิงบูรณาการจากแหล่งเรียนรู้หรือประสบการณ์ตรงในชุมชนโดยการมีส่วนร่วมของหน่วยงานต่าง ๆ	1.2.1 โครงการพัฒนาการจัดการเรียนการสอนรายวิชาศึกษาทั่วไป	←			→	4,790,500	- ฝ่ายวิชาการ - ส่วนงานวิชาการ - สถาบันปฏิบัติการชุมชนเพื่อการศึกษาแบบบูรณาการ - วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน - สถาบันทักษิณคดีศึกษา - สำนักพิมพ์เฉพาะวิชาการเพื่อวิสาหกิจในชุมชน
	1.2.2 โครงการปรับเปลี่ยนแนวคิดและวิธีการจัดการเรียนการสอน - การปฏิรูปการจัดการเรียนการสอน		←		→	-	- ฝ่ายวิชาการ - ส่วนงานวิชาการ
	1.2.3 โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนให้คณาจารย์และนิสิตใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้ หาโจทย์วิจัย และ		←		→	200,000	- ฝ่ายวิชาการ - สถาบันปฏิบัติการชุมชนเพื่อการศึกษาแบบบูรณาการ

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)				งบประมาณตามแผน (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
		ต.ค.-ธ.ค.62	ม.ค.-มี.ค.63	เม.ย.-มิ.ย.63	ก.ค.-ก.ย.63		
	ถ่ายทอดเทคโนโลยี						<ul style="list-style-type: none"> - ส่วนงานวิชาการ - วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน - สถาบันทักษิณคดีศึกษา - สถาบันวิจัยและพัฒนา
	<p>1.2.4 โครงการจัดตั้งโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยทักษิณ (พัทลุง)</p> <p>* การกำหนดปรัชญาและจุดมุ่งหมายของโรงเรียนออกแบบระบบบริหารจัดการยกร่างข้อบังคับและระเบียบต่าง ๆ รวมทั้งพัฒนาโครงการจัดตั้งฯ เพื่อขออนุมัติดำเนินการต่อสภามหาวิทยาลัย</p> <p>* แจ้งการจัดตั้งโรงเรียนต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (ดำเนินการแล้ว)</p>	←			→	1,000,000	<ul style="list-style-type: none"> - ฝ่ายแผนงาน - ฝ่ายวิชาการ - ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล - คณะศึกษาศาสตร์ - รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนฯ - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - คณะศึกษาศาสตร์ - รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนฯ - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - คณะศึกษาศาสตร์

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)				งบประมาณตามแผน (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
		ต.ค.-ธ.ค.62	ม.ค.-มี.ค.63	เม.ย.-มิ.ย.63	ก.ค.-ก.ย.63		
	* การเตรียมการด้านวิชาการ เช่น หลักสูตร และครุภัณฑ์การศึกษา	←			→		- คณะศึกษาศาสตร์ - โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยทักษิณ (พัทลุง)
1.3 พัฒนาระบบสนับสนุนการเรียนรู้ที่สอดคล้องและเหมาะสมกับสังคมดิจิทัล	1.3.1 โครงการจัดการศึกษาเพื่อการเรียนรู้สำหรับคนทุกช่วงวัย * โครงการนำร่องการจัดการศึกษาเพื่อรองรับผู้เรียนในวัยทำงาน * โครงการนำร่องการจัดการศึกษาเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต * ปรับปรุงระบบการจัดการศึกษาเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิตและดำเนินการขยายผลไปทุกส่วนงาน	←	→			-	- ส่วนงานวิชาการ - ฝ่ายวิชาการ - งานทะเบียน - สำนักคอมพิวเตอร์ - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ
	1.3.2 โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนการเรียนรู้เพื่อพัฒนาไปสู่ Digital University * การพัฒนาระบบสารสนเทศให้รองรับ	←			→	5,000,000	- ฝ่ายวิชาการ - สำนักคอมพิวเตอร์ - สำนักหอสมุด - ฝ่ายวิชาการ - ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)				งบประมาณตามแผน (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
		ต.ค.-ธ.ค.62	ม.ค.-มี.ค.63	เม.ย.-มิ.ย.63	ก.ค.-ก.ย.63		
	การใช้งานแอปพลิเคชันบนอุปกรณ์เคลื่อนที่						- ฝ่ายบริหารวิทยาเขตพัทลุง - สำนักหอสมุด - สำนักคอมพิวเตอร์ - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและ กิจการนิสิต สงขลา - รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและ กิจการนิสิต พัทลุง
	1.3.3 โครงการจัดการเรียนการสอนแบบ ออนไลน์ (MOOC/e-Learning)	←			→	ใช้งบประมาณร่วมกับ 1.3.2	- ฝ่ายวิชาการ - สำนักคอมพิวเตอร์ - ส่วนงานวิชาการ
	1.3.4 โครงการพัฒนาระบบการจัด การศึกษาออนไลน์	←			→	ใช้งบประมาณร่วมกับ 1.3.2	- สำนักคอมพิวเตอร์ - ฝ่ายวิชาการ - ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา - ฝ่ายบริหารวิทยาเขตพัทลุง
	1.3.5 การพัฒนาห้องเรียนเพื่อรองรับการ เรียนแบบ Active Learning	←			→	ใช้งบประมาณร่วมกับ 1.3.2	- ฝ่ายวิชาการ - สำนักคอมพิวเตอร์ - ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา - ฝ่ายบริหารวิทยาเขตพัทลุง

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)				งบประมาณตามแผน (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
		ต.ค.-ธ.ค.62	ม.ค.-มี.ค.63	เม.ย.-มิ.ย.63	ก.ค.-ก.ย.63		
	* การพัฒนาห้องเรียนอัจฉริยะ (Smart Classroom)	←			→		- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - สำนักคอมพิวเตอร์
1.4 พัฒนาสมรรถนะการจัดการเรียนรู้และสมรรถนะสากลของอาจารย์	1.4.1 โครงการพัฒนาสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ตามแนวทาง TPSF (Teaching Professional Standard Framework)	←			→	50,000	- ฝ่ายวิชาการ - ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล - ฝ่ายแผนงาน - สถาบันวิจัยและพัฒนา - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ
	* การพัฒนาอาจารย์ตามแนวทาง TSU - TPSF ระยะที่ 1 : กลุ่มอาจารย์ระดับต้น	←			→		- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ
	* การพัฒนาอาจารย์ตามแนวทาง TSU - TPSF ระยะที่ 2 : กลุ่มอาจารย์ระดับกลาง				←	→	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ
	1.4.2 โครงการพัฒนาทักษะการใช้ภาษาของอาจารย์	←			→	1,000,000	- ฝ่ายวิชาการ - ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล - งานวิเทศสัมพันธ์
	* สร้างกลไกการพัฒนาสมรรถนะด้านภาษาของบุคลากร	←			→		- ส่วนงานวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)				งบประมาณตามแผน (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
		ต.ค.-ธ.ค.62	ม.ค.-มี.ค.63	เม.ย.-มิ.ย.63	ก.ค.-ก.ย.63		
	1.4.3 โครงการพัฒนาทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล	←			→	-	- สำนักคอมพิวเตอร์ - ฝ่ายวิชาการ - ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล
1.5 พัฒนานิสิตตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย และมีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	1.5.1 โครงการบูรณาการเพื่อเสริมสร้างนิสิตให้มีคุณลักษณะตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย	←			→	20,000,000	- ฝ่ายวิชาการ - ฝ่ายประกันคุณภาพ - ฝ่ายกิจการนิสิตวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง - ส่วนงานวิชาการ
	1.5.2 โครงการพัฒนาทักษะทางภาษาของนิสิต * สร้างกลไกการพัฒนาสมรรถนะด้านภาษาของนิสิต	←			→	ใช้งบประมาณร่วมกับ 1.4.2	- ฝ่ายวิชาการ - ฝ่ายกิจการนิสิตวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง - งานวิเทศสัมพันธ์ - ส่วนงานวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ
	1.5.3 โครงการพัฒนานิสิตให้มีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	←			→	ใช้งบประมาณร่วมกับ 1.5.1	- ฝ่ายกิจการนิสิตวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)				งบประมาณตามแผน (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
		ต.ค.-ธ.ค.62	ม.ค.-มี.ค.63	เม.ย.-มิ.ย.63	ก.ค.-ก.ย.63		
							- ฝ่ายวิชาการ - สำนักคอมพิวเตอร์ - งานวิเทศสัมพันธ์ - ส่วนงานวิชาการ
	1.5.4 โครงการแลกเปลี่ยนนิสิตกับมหาวิทยาลัยและหน่วยงานในระดับนานาชาติ	←			→	1,000,000	- ฝ่ายกิจการนิสิตวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง - งานวิเทศสัมพันธ์ - ส่วนงานวิชาการ
	1.5.5 โครงการกิจกรรมนิสิตระหว่างประเทศเพื่อพัฒนาคุณลักษณะที่พึงประสงค์ด้านต่าง ๆ ของนิสิต (ภาวะผู้นำ จิตบริการ จิตสาธารณะ)	←			→	2,000,000	- ฝ่ายกิจการนิสิตวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง - งานวิเทศสัมพันธ์ - ส่วนงานวิชาการ
	1.5.6 โครงการสนับสนุนการฝึกสหกิจและการฝึกงานในต่างประเทศ	←			→	1,500,000	- ฝ่ายวิชาการ - งานวิเทศสัมพันธ์ - ส่วนงานวิชาการ

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ความท้าทาย/วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดหลักระดับมหาวิทยาลัย	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
<p>2. ความเข้มแข็งด้านการวิจัยที่สอดคล้องกับ ความต้องการของสังคม วัตถุประสงค์ ผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพ สามารถนำไปใช้ประโยชน์ใน เชิงวิชาการเชิงสังคม หรือเชิงพาณิชย์</p>	<p>TSU02 ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ เผยแพร่ และ อ้างอิงใน ระดับ ชาติ หรือ นานาชาติ - ระดับชาติ - ระดับนานาชาติ</p>	<p>92% 40%</p>	<p>ผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บข้อมูล - สถาบันวิจัยและพัฒนา ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน - สถาบันวิจัยและพัฒนา - ส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น ผู้รับผิดชอบในการกำกับและ ติดตาม - รองอธิการบดีที่รับผิดชอบ ด้านวิจัย</p>	
	<p>TSU03 ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่มีการ นำไปใช้ประโยชน์ในเชิงสังคมหรือ เชิงพาณิชย์ (1) การใช้ประโยชน์เชิงสังคม (2) การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์</p>	<p>35% 1%</p>	<p>ผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บข้อมูล - สถาบันวิจัยและพัฒนา ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน - สถาบันวิจัยและพัฒนา - ส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น ผู้รับผิดชอบในการกำกับและ ติดตาม - รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้าน วิจัย</p>	
<p>คำอธิบายประกอบค่าเป้าหมาย TSU02 - ร้อยละของผลงานวิจัย-สร้างสรรค์ต่อคณาจารย์และนักวิจัย TSU03 - ร้อยละของผลงานวิจัย-สร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ต่อคณาจารย์และนักวิจัย (1) การใช้ประโยชน์เชิงสังคม (2) การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์</p>				

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดระดับแผนปฏิบัติการ	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ 2.1 พัฒนาสู่มหาวิทยาลัยที่มุ่งเน้นการวิจัยและนวัตกรรม	2.1.1 การจัดทำโครงการวิจัยร่วมระหว่างบุคลากรของม.ทักษิณ และหน่วยงานอื่น	4 โครงการ	- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ - ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา	แผนกิจกรรมอธิการบดี
	2.1.2 การรับการสนับสนุนงานวิจัยในรูปแบบต่าง ๆ จากหน่วยงานภายนอก	12 โครงการ	- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ - ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา	แผนกิจกรรมอธิการบดี
กลยุทธ์ 2.2 พัฒนาศักยภาพนักวิจัยให้สามารถสร้างผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ในระดับนานาชาติตอบสนองยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยของประเทศ	2.2.1 จำนวนเงินทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกต่อคณาจารย์และนักวิจัย (7.1 ก-13)	100,000 บาท	- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ - ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา	
กลยุทธ์ 2.3 สร้างระบบสนับสนุนการวิจัยรับใช้สังคมและการวิจัยสู่เชิงพาณิชย์	2.3.1 มีผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนและสังคม	14 เรื่อง	- ผู้อำนวยการสถาบันปฏิบัติการชุมชนฯ - ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา	แผนกิจกรรมอธิการบดี

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)				งบประมาณตามแผน (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
		ต.ค.-ธ.ค.62	ม.ค.-มี.ค.63	เม.ย.-มิ.ย.63	ก.ค.-ก.ย.63		
2.1 พัฒนาสู่มหาวิทยาลัยที่มุ่งเน้นการวิจัยและนวัตกรรม	2.1.1 โครงการจัดทำแผนกลยุทธ์ด้านการวิจัยของมหาวิทยาลัย	←	→			-	- สถาบันวิจัยและพัฒนา
	2.1.2 โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการงานวิจัยที่มีประสิทธิภาพ - การพัฒนาบทบาทและหน้าที่ของสถาบันวิจัยและพัฒนา * การเสริมศักยภาพการบริการของศูนย์เครื่องมือกลาง * การเสริมศักยภาพของศูนย์วิจัยพลังงานทดแทน * การพัฒนาศูนย์วิจัยนวัตกรรมเกษตร การแปรรูปทางชีวภาพ และสิ่งแวดล้อม * การพัฒนาศูนย์วิจัยนวัตกรรมสังคม - การสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยกับหน่วยงานภายนอก * การจัดทำโครงการวิจัยร่วมระหว่าง	←			→	1,000,000 -	- สถาบันวิจัยและพัฒนา - ส่วนงานวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ - สถาบันวิจัยและพัฒนา - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ - สถาบันวิจัยและพัฒนา - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ - สถาบันวิจัยและพัฒนา - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ - สถาบันวิจัยและพัฒนา - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)				งบประมาณตามแผน (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
		ต.ค.-ธ.ค.62	ม.ค.-มี.ค.63	เม.ย.-มิ.ย.63	ก.ค.-ก.ย.63		
	บุคลากรของม.ทักษิณ และหน่วยงานอื่น * การรับการสนับสนุนงานวิจัยในรูปแบบต่าง ๆ จากหน่วยงานภายนอก	←			→		- สถาบันวิจัยและพัฒนา - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ - สถาบันวิจัยและพัฒนา
	2.1.3 โครงการส่งเสริมและสนับสนุนทรัพยากรด้านการวิจัยตามนโยบายและจุดเน้นของมหาวิทยาลัย	←			→	5,000,000	- สถาบันวิจัยและพัฒนา - ฝ่ายแผนงาน - ส่วนงานวิชาการ
2.2 พัฒนาศักยภาพนักวิจัยให้สามารถสร้างผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ในระดับนานาชาติตอบสนองยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยของประเทศ	2.2.1 โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมที่มีคุณภาพสามารถเผยแพร่และอ้างอิงในระดับนานาชาติ	←			→	ใช้งบประมาณร่วมกับ 2.1.3	- สถาบันวิจัยและพัฒนา - ส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น
	2.2.2 โครงการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยเพื่อเพิ่มศักยภาพทางการวิจัยของมหาวิทยาลัย * การพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ (ทุกภาคเรียน) * การเสริมศักยภาพนักวิจัยรุ่นกลางและรุ่นอาวุโส (ทุกภาคเรียน)	←			→	500,000	- สถาบันวิจัยและพัฒนา - ส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ - สถาบันวิจัยและพัฒนา - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ - สถาบันวิจัยและพัฒนา

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)				งบประมาณตามแผน (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
		ต.ค.-ธ.ค.62	ม.ค.-มี.ค.63	เม.ย.-มิ.ย.63	ก.ค.-ก.ย.63		
	2.2.3 โครงการปรับปรุงระบบบริหาร ทรัพยากรบุคคลเพื่อสนับสนุนให้บุคลากร สายวิชาการได้สร้างงานวิจัยมากขึ้น	←			→	-	- ฝ่ายบริหารกลางและ ทรัพยากรบุคคล - สถาบันวิจัยและพัฒนา
2.3 สร้างระบบสนับสนุนการ วิจัยรับใช้สังคมและการวิจัยสู่ เชิงพาณิชย์	2.3.1 โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการ สร้างผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่ สอดคล้องกับความต้องการของสังคมและ สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงสังคม หรือเชิงพาณิชย์ - ส่งเสริม สนับสนุนการค้นหาและ พัฒนาโจทย์วิจัย (ในชุมชน) เพื่อสร้าง ผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่สอดคล้องกับ ความต้องการของชุมชนและสังคม	←			→	1,000,000	- สถาบันวิจัยและพัฒนา - ส่วนงานวิชาการและส่วน งานอื่น
		←			→	-	
	2.3.2 โครงการต่อยอดทรัพย์สินทาง ปัญญา งานวิจัยและนวัตกรรมให้เกิด มูลค่า	←			→	-	- สถาบันวิจัยและพัฒนา - ส่วนงานวิชาการและส่วน งานอื่น

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)				งบประมาณตามแผน (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
		ต.ค.-ธ.ค.62	ม.ค.-มี.ค.63	เม.ย.-มิ.ย.63	ก.ค.-ก.ย.63		
2.4 พัฒนาศูนย์วิจัยเฉพาะทางที่ตอบสนองความต้องการของสังคมและยุทธศาสตร์ชาติ	2.4.1 โครงการพัฒนาศูนย์วิจัยของมหาวิทยาลัย - ศูนย์วิจัยพลังงานทางเลือก - ศูนย์วิจัยนวัตกรรมสังคม - ศูนย์วิจัยที่ตอบสนองความต้องการเชิงพื้นที่หรือนโยบายรัฐบาล	←			→	ใช้งบประมาณร่วมกับ 2.1.3	- สถาบันวิจัยและพัฒนา - ส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น - ส่วนงานวิชาการ

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ความท้าทาย/วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดหลักระดับมหาวิทยาลัย	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
<p>3. ความเข้มแข็งด้านศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญา วัตถุประสงค์ เสริมสร้างความเข้มแข็งด้านศิลปะ วัฒนธรรม และ ภูมิปัญญา</p>	<p>TSU04 จำนวนผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ หรือผลงานบริการวิชาการด้านศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาที่มีคุณค่า หรือมูลค่า</p>	<p>5</p>	<p>ผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บข้อมูล - สถาบันวิจัยและพัฒนา (ผลงานวิจัย) - สถาบันวิจัยและพัฒนา (ผลงาน สร้างสรรค์) - งานบริการวิชาการ (ผลงานบริการ วิชาการ) ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน - สถาบันทักษิณคดีศึกษา - วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน - คณะศิลปกรรมศาสตร์ - ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง - ส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น ผู้รับผิดชอบในการกำกับและติดตาม - รองอธิการบดีที่รับผิดชอบบริหาร วิทยาเขตสงขลา/พัทลุง</p>	
<p>คำอธิบายประกอบค่าเป้าหมาย TSU04 - กรณีผลงาน ฯ ในปีที่ผ่านมาสามารถสร้างคุณค่าหรือมูลค่าในปีถัดไปให้นำผลงานชิ้นนั้นมานับซ้ำได้</p>				

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดระดับแผนปฏิบัติการ	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
<p>กลยุทธ์ 3.2 การพัฒนาแหล่งเรียนรู้ทางด้านศิลปะ วัฒนธรรมและ ภูมิปัญญา ที่ครอบคลุมมิติด้านพฤติกรรมของท้องถิ่น ภาคใต้</p>	<p>3.2.1 จำนวนผู้ที่มาเยี่ยมชมพิพิธภัณฑ์คติ ชนวิทยา</p>	<p>80,000 คน</p>	<p>- รองอธิการบดีวิทยาเขตสงขลา - ผู้อำนวยการสถาบันทักษิณคดีศึกษา</p>	

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)				งบประมาณตามแผน (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
		ต.ค.-ธ.ค.62	ม.ค.-มี.ค.63	เม.ย.-มิ.ย.63	ก.ค.-ก.ย.63		
3.1 พัฒนางานวิจัย งานสร้างสรรค์ และงานบริการวิชาการด้านศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญา	3.1.1 โครงการเสริมสร้างศักยภาพแหล่งเรียนรู้ด้านพหุวัฒนธรรมเพื่อเพิ่มคุณค่าและการเข้าถึงข้อมูลทางวิชาการอย่างมีประสิทธิภาพ	←			→	100,000	- สถาบันทักษิณคดีศึกษา - วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน - คณะศิลปกรรมศาสตร์
	3.1.2 โครงการพัฒนาสถาบันทักษิณคดีศึกษา เพื่อเป็นพื้นที่เชิงธุรกิจวัฒนธรรมและเป็นพื้นที่หารายได้ให้กับมหาวิทยาลัย	←			→	2,000,000	- สถาบันทักษิณคดีศึกษา - วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน - คณะศิลปกรรมศาสตร์
	3.1.3 โครงการพัฒนาโจทย์วิจัยชุมชนเชิงบูรณาการ/โจทย์วิจัยท้องถิ่น / โจทย์วิจัยมุ่งเป้าในระดับพื้นที่	←			→	500,000	- สถาบันทักษิณคดีศึกษา - วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน - คณะศิลปกรรมศาสตร์
3.2 การพัฒนาแหล่งเรียนรู้ทางด้านศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญา ที่ครอบคลุมมิติด้านพหุวัฒนธรรมของท้องถิ่นภาคใต้	3.2.1 โครงการพัฒนางานด้านศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาเพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้สู่การท่องเที่ยวและสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ เช่น ผ้าทอของภาคใต้ หนึ่งตะลุง โนรา เป็นต้น	←			→	ใช้งบประมาณร่วมกับ 3.1.2	- วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน - คณะศิลปกรรมศาสตร์ - สถาบันทักษิณคดีศึกษา
	- การพัฒนาพิพิธภัณฑ์คติชนวิทยา มีชีวิตให้เป็นแหล่งเรียนรู้ที่เข้าถึงง่าย	←			→		

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)				งบประมาณตามแผน (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
		ต.ค.-ธ.ค.62	ม.ค.-มี.ค.63	เม.ย.-มิ.ย.63	ก.ค.-ก.ย.63		
	<p>นำเสนอใจและครอบคลุมมิติพัฒนาวัฒนธรรม</p> <p>* การพัฒนาห้องเรียนพัฒนาวัฒนธรรม (ประวัติศาสตร์และชาติพันธุ์)</p> <p>* การพัฒนาห้องเรียนพัฒนาวัฒนธรรม (ลูกปัดและเครื่องประดับ)</p> <p>- การพัฒนาเครือข่ายการท่องเที่ยวในชุมชนที่มีสถาบันทักษิณคดีศึกษาเป็นแกนหลัก</p> <p>* การสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างสถาบันทักษิณคดีศึกษาและผู้ประกอบการโรงแรมและรีสอร์ทในองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะยอ</p> <p>- การพัฒนาหอศิลป์ร่วมสมัย</p>	←			→		<ul style="list-style-type: none"> - สถาบันทักษิณคดีศึกษา - ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายกิจการพิเศษ - สถาบันทักษิณคดีศึกษา - ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายกิจการพิเศษ - - รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร ฯ สงขลา - สถาบันทักษิณคดีศึกษา - - รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร ฯ สงขลา - คณะศิลปกรรมศาสตร์
	3.2.2 โครงการศูนย์นวัตกรรมเพื่อสุขภาพชุมชน	←			→	500,000	<ul style="list-style-type: none"> - วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน - คณะศิลปกรรมศาสตร์ - สถาบันทักษิณคดีศึกษา

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)				งบประมาณตามแผน (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
		ต.ค.-ธ.ค.62	ม.ค.-มี.ค.63	เม.ย.-มิ.ย.63	ก.ค.-ก.ย.63		
3.3 พัฒนา ศูนย์ ประชุมสัมมนาและฝึกอบรม ด้านสังคมและวัฒนธรรมของ ภาคใต้	3.3.1 โครงการพัฒนาศูนย์ประชุมสัมมนา และฝึกอบรมด้านสังคมและวัฒนธรรม ของภาคใต้ - การพัฒนาสถาบันทักษิณคดีศึกษา เพื่อเสริมสร้างศักยภาพด้านธุรกิจการ ประชุมสัมมนาและการท่องเที่ยว * การพัฒนาคุณภาพห้องพักที่มีอยู่เดิม	←			→	500,000 -	- สถาบันทักษิณคดีศึกษา - วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน - คณะศิลปกรรมศาสตร์ - สถาบันทักษิณคดีศึกษา - ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายกิจการพิเศษ
	3.3.2 การพัฒนาศูนย์ปฏิบัติการดนตรี และหอศิลปะการแสดงให้เป็นศูนย์บริการ วิชาการและเป็นแหล่งหารายได้	←			→	1,000,000	- ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา - ฝ่ายวิชาการ - ฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ความท้าทาย/วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดหลักระดับมหาวิทยาลัย	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
<p>4. การบริหารจัดการเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ <u>วัตถุประสงค์</u> พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และมีธรรมาภิบาล</p>	<p>TSU05 ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย</p>	<p>81</p>	<p>ผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บข้อมูล - ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน - ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล - ฝ่ายตรวจสอบภายใน - ส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น - ส่วนงานและหน่วยงานบริหาร ผู้รับผิดชอบในการกำกับและติดตาม - รองอธิการบดีที่รับผิดชอบ ด้านการบริหารบุคคล</p>	
<p>คำอธิบายประกอบค่าเป้าหมาย TSU05 - ระดับมหาวิทยาลัย : ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย โดย ปปช. - ระดับส่วนงานวิชาการ : ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของส่วนงาน โดย มหาวิทยาลัย</p>				

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดระดับแผนปฏิบัติการ	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
กลยุทธ์ 4.1 พัฒนาการบริหารจัดการและระบบคุณภาพระดับมหาวิทยาลัยและระดับส่วนงาน ตามเกณฑ์คุณภาพระดับสากล	4.1.1 จำนวนส่วนงานวิชาการที่ใช้ EdPEx ในการบริหารและพัฒนาองค์กรระดับมหาวิทยาลัยและระดับคณะ	10 ส่วนงาน	- ฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา - รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล	แผนกิจกรรมอธิการบดี
กลยุทธ์ 4.2 พัฒนาระบบบริหารและทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสิทธิภาพ สู่มหาวิทยาลัยแห่งความสุข และมีวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง	4.2.1 จัดโครงการเตรียมและพัฒนาผู้บริหารสายคณาจารย์	1 ครั้ง	- ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล - รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล	แผนกิจกรรมอธิการบดี
	4.2.2 จัดโครงการเตรียมและพัฒนาผู้บริหารสายสนับสนุน	1 ครั้ง	- ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล - รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล	แผนกิจกรรมอธิการบดี
	4.2.3 ระดับความผูกพันของบุคลากร (7.3 ก-11)	3.70	- ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล - รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล	
	4.2.4 ค่าเฉลี่ยดัชนีความสุขของบุคลากร (7.3 ก-12)	ร้อยละ 66	- ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล - รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล	

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)				งบประมาณตามแผน (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
		ต.ค.-ธ.ค.62	ม.ค.-มี.ค.63	เม.ย.-มิ.ย.63	ก.ค.-ก.ย.63		
4.1 พัฒนาการบริหารจัดการและระบบคุณภาพระดับมหาวิทยาลัยและระดับส่วนงาน ตามเกณฑ์คุณภาพระดับสากล	4.1.1 โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรตามแนวทางเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ (EdPEX) * สร้างความเข้าใจในหมู่ผู้บริหารและบุคลากรที่เกี่ยวข้อง * ใช้ EdPEX ในการบริหารและพัฒนาองค์กรระดับมหาวิทยาลัยและระดับคณะ 5 คณะ	←			→	1,000,000	- ฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา - ส่วนงานและหน่วยงานบริหาร - รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาฯ - รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาฯ
	4.1.2 โครงการพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตรตามเกณฑ์ AUN-QA	←			→	ใช้งบประมาณร่วมกับ 4.1.1	- ฝ่ายวิชาการ - ฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา - ส่วนงานวิชาการ
4.2 พัฒนาระบบบริหารและทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสิทธิภาพ สู่มหาวิทยาลัยแห่งความสุข และมีวัฒนธรรม	4.2.1 โครงการพัฒนาระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของมหาวิทยาลัย	←			→	-	- ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)				งบประมาณตามแผน (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
		ต.ค.-ธ.ค.62	ม.ค.-มี.ค.63	เม.ย.-มิ.ย.63	ก.ค.-ก.ย.63		
องค์กรที่เข้มแข็ง	4.2.2 โครงการเตรียมหรือพัฒนาผู้บริหาร	←			→	500,000	<ul style="list-style-type: none"> - ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล - รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาฯ - รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาฯ - รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาฯ
	* การกำหนดหลักสูตรและแนวทางเตรียมและพัฒนาผู้บริหาร	←	→				
	* จัดโครงการเตรียมและพัฒนาผู้บริหารสายคณาจารย์ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง	←			→		
	* จัดโครงการเตรียมและพัฒนาผู้บริหารสายสนับสนุน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง	←			→		
	4.2.3 โครงการเสริมสร้างมหาวิทยาลัยแห่งความสุข (Happy University) : มหาวิทยาลัยสุภาพะ (Happy Workplace)	←			→	-	<ul style="list-style-type: none"> - ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล - ส่วนงานและหน่วยงานบริหาร
	4.2.4 โครงการบ่มเพาะและเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรตามค่านิยมหลัก (Core Value) ของมหาวิทยาลัย	←			→	-	<ul style="list-style-type: none"> - ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล - ส่วนงานและหน่วยงานบริหาร

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)				งบประมาณตามแผน (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
		ต.ค.-ธ.ค.62	ม.ค.-มี.ค.63	เม.ย.-มิ.ย.63	ก.ค.-ก.ย.63		
4.3 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่สนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ	4.3.1 โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	←			→	1,000,000	- สำนักคอมพิวเตอร์
	4.3.2 การพัฒนาระบบสารสนเทศให้รองรับการใช้งานแอปพลิเคชันบนอุปกรณ์เคลื่อนที่	←			→	-	- สำนักคอมพิวเตอร์
	4.3.3 การพัฒนาระบบการปฏิบัติงานออนไลน์ - e- Performance - e- Finance	←			→	-	- สำนักคอมพิวเตอร์ - ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล - ฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน
	4.3.4 การพัฒนาระบบสารสนเทศให้สามารถเชื่อมโยงกันได้	←			→	-	- สำนักคอมพิวเตอร์
4.4 พัฒนาการสื่อสารองค์กรให้ทั่วถึงและสามารถสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของมหาวิทยาลัย	4.4.1 โครงการสร้างแบรนด์ของมหาวิทยาลัย	←			→	1,600,000	- ฝ่ายบริหารวิทยาเขต สงขลา/พัทลุง - ฝ่ายบริหารกลางและ ทรัพยากรบุคคล - ส่วนงานและหน่วยบริหาร

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)				งบประมาณตามแผน (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
		ต.ค.-ธ.ค.62	ม.ค.-มี.ค.63	เม.ย.-มิ.ย.63	ก.ค.-ก.ย.63		
	4.4.2 โครงการสร้างระบบ/กระบวนการสื่อสารองค์กรเพื่อเสริมภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยและส่วนงานแบบบูรณาการ	←			→		- ฝ่ายบริหารกลางและ ทรัพยากรบุคคล - ส่วนงานและหน่วยบริหาร
	4.4.3 โครงการสร้างเครือข่ายและความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานภายในและภายนอก เพื่อร่วม เผยแพร่ผลงานของมหาวิทยาลัยให้เป็นที่รู้จักและรับรู้ในวงกว้าง	←			→		- ฝ่ายบริหารกลางและ ทรัพยากรบุคคล - ส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น - ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา - ฝ่ายบริหารวิทยาเขตพัทลุง
4.5 พัฒนาการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล	4.5.1 โครงการคัดเลือกบุคลากรตัวอย่าง (ยกย่อง เชิดชูเกียรติให้ผู้ประพฤติดีและปฏิบัติงานดี)			←	→		- ฝ่ายบริหารกลางและ ทรัพยากรบุคคล - สถาบันวิจัยและพัฒนา - ฝ่ายวิชาการ
	4.5.2 โครงการให้ความรู้ด้านคุณธรรมจริยธรรม : การป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน		↔			70,000	- ฝ่ายบริหารกลางและ ทรัพยากรบุคคล - ฝ่ายตรวจสอบภายใน

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ความท้าทาย/วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัดหลักระดับมหาวิทยาลัย	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
<p>5. ความมั่นคงทางการเงิน</p> <p>วัตถุประสงค์</p> <p>สร้างความมั่นคงด้านฐานะทางการเงิน ด้วยการเพิ่มรายได้ และการบริหารการเงินให้มีประสิทธิภาพ</p>	<p>TSU06</p> <p>ประสิทธิภาพในการบริหารการเงิน</p> <p>(1) อัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้</p> <p>(2) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ROA)</p>	<p>3%</p> <p>6.50</p>	<p>ผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บข้อมูล</p> <ul style="list-style-type: none"> - ฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน <p>ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> - ฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน - ฝ่ายแผนงาน - ส่วนงานวิชาการ/ส่วนงานอื่น - หน่วยงานบริหาร <p>ผู้รับผิดชอบในการกำกับและติดตาม</p> <ul style="list-style-type: none"> - รองอธิการบดีที่รับผิดชอบ <p>ด้านการเงินและงบประมาณ</p>	
<p>คำอธิบายประกอบค่าเป้าหมาย</p> <p>TSU06 (1) อัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ (2) อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในสินทรัพย์ (ROA) อ้างอิงข้อมูลจากการวิเคราะห์งบการเงินประจำปีของมหาวิทยาลัย</p>				

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

กลยุทธ์	ตัวชี้วัดระดับแผนปฏิบัติการ	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563	ผู้รับผิดชอบ	หมายเหตุ
<p><u>กลยุทธ์ 5.2</u> พัฒนาระบบการบริหารการเงินและการจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ</p>	<p>5.2.1 อัตราการใช้พลังงานจำเพาะที่ลดลง (เมกกะจูน/ตารางเมตร) (Specific Energy Consumtion : SEC) (7.4 ก-12) - วิทยาเขตพัทลุง - วิทยาเขตสงขลา</p>	<p>8.60 12.00</p>	<p>- รองอธิการบดีวิทยาเขตพัทลุง - รองอธิการบดีวิทยาเขตสงขลา - ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา - ฝ่ายบริหารวิทยาเขตพัทลุง</p>	

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)				งบประมาณตามแผน (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
		ต.ค.-ธ.ค.62	ม.ค.-มี.ค.63	เม.ย.-มิ.ย.63	ก.ค.-ก.ย.63		
5.1 การพัฒนาพื้นที่เชิงพาณิชย์	5.1.1 โครงการพัฒนาการใช้ประโยชน์จากที่ดินเพื่อสนับสนุนการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัย - การพัฒนาศูนย์บริการวิชาการ บริเวณริมถนนหน้ามหาวิทยาลัยวิทยาเขตสงขลา * การเตรียมพื้นที่และส่งมอบพื้นที่ * กำหนดความต้องการการใช้พื้นที่และผังอาคาร * กำหนดแนวทางการบริหารโครงการและแผนผังการใช้ประโยชน์อาคาร	←			→		- ฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน - ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง - - รองอธิการบดีวิทยาเขตสงขลา - ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายกฎหมาย - รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนฯ - รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนฯ
	5.1.2 โครงการบริหารเงินและสินทรัพย์ให้เกิดมูลค่าเพิ่ม - TSU PLAZA - การเปิดบริการอาคารสัมมนาอาคาร	←			→		- ฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน - -

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)				งบประมาณตามแผน (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
		ต.ค.-ธ.ค.62	ม.ค.-มี.ค.63	เม.ย.-มิ.ย.63	ก.ค.-ก.ย.63		
5.2 พัฒนาระบบการบริหารการเงินและการจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ	5.2.1 โครงการปรับปรุงระบบงบประมาณและการบริหารต้นทุนของมหาวิทยาลัย	←			→	-	- ฝ่ายแผนงาน - ฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน
	5.2.2 โครงการปรับปรุงระบบการเงินเพื่อจูงใจให้ส่วนงานหรือหน่วยงานหารายได้มากขึ้น	←			→	-	- ฝ่ายแผนงาน - ฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน
	5.2.3 โครงการพัฒนาพลังงานทางเลือกเพื่อลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน - โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ * ผลิตพลังงานไฟฟ้าโดยใช้เซลล์แสงอาทิตย์บนหลังคาอาคาร ทั้งสองวิทยาเขต	←			→	60,000,000	- ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง - รองอธิการบดีวิทยาเขตสงขลา - รองอธิการบดีวิทยาเขตพัทลุง
5.3 ส่งเสริมให้มีหลักสูตรต่อเนื่องและการบริการวิชาการเพื่อชุมชนและการหารายได้	5.3.1 โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนการจัดการศึกษาต่อเนื่องของมหาวิทยาลัย	←			→	50,000	- ฝ่ายวิชาการ - ส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น
	- จัดทำข้อบังคับว่าด้วยการจัดการศึกษาต่อเนื่องของมหาวิทยาลัย	←			→		
	- การจัดทำหลักสูตรระยะสั้นแบบบูรณาการอย่างหลากหลาย	←			→		
	* การกำหนดเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร	←			→		

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)				งบประมาณตามแผน (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
		ต.ค.-ธ.ค.62	ม.ค.-มี.ค.63	เม.ย.-มิ.ย.63	ก.ค.-ก.ย.63		
	<p>ระยะสั้นที่สามารถเทียบหน่วยกิตกับหลักสูตรปกติได้</p> <p>* การส่งเสริมการพัฒนาและจัดอบรมหลักสูตรระยะสั้นในทุกส่วนงาน</p> <p>* การจัดหลักสูตรและจัดอบรมเพื่อพัฒนาวิชาชีพครู</p>	←			→		<ul style="list-style-type: none"> - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ - หัวหน้าส่วนงานทุกส่วนงาน - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ - คณบดีคณะที่เกี่ยวข้อง
	<p>5.3.2 โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการการบริการวิชาการเพื่อชุมชนและการหารายได้ (กำหนดรายละเอียดโดยจำแนกเป็นการบริการวิชาการเพื่อชุมชนและการหารายได้)</p> <p>- การขับเคลื่อนกิจกรรมมหาวิทยาลัยเพื่อสังคม</p> <p>* การเข้าร่วมเป็นสมาชิกเครือข่ายอย่างเป็นทางการของ Regional Science Park</p>	←			→		<ul style="list-style-type: none"> - ฝ่ายวิชาการ - ส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น - - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ - สำนักบ่มเพาะวิชาการเพื่อวิสาหกิจในชุมชน

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)				งบประมาณตามแผน (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
		ต.ค.-ธ.ค.62	ม.ค.-มี.ค.63	เม.ย.-มิ.ย.63	ก.ค.-ก.ย.63		
	* การจัดบริการวิชาการผ่านศูนย์วิจัย พลังงานฯ	←			→		- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ - ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริการ วิชาการฯ
	* การจัดบริการวิชาการผ่านศูนย์วิจัย นวัตกรรมเกษตร การแปรรูปทางชีวภาพ และ สิ่งแวดล้อม	←			→		- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ - ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริการ วิชาการฯ
	* การจัดบริการวิชาการผ่านศูนย์วิจัย นวัตกรรมสังคม	←			→		- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ - ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริการ วิชาการฯ
	* การสร้างกลไกให้ส่วนงานต่าง ๆ มีส่วนร่วม ในการบริการวิชาการรับใช้ชุมชน	←			→		- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ - ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริการ วิชาการฯ
	5.3.3 โครงการส่งเสริมการเป็น ผู้ประกอบการของบุคลากรและนิสิตของ มหาวิทยาลัย	←			→	200,000	- สำนักบ่มเพาะวิชาการเพื่อ วิสาหกิจในชุมชน - ฝ่ายบริหารกลางและ ทรัพยากรบุคคล

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)				งบประมาณตามแผน (บาท)	ผู้รับผิดชอบ
		ต.ค.-ธ.ค.62	ม.ค.-มี.ค.63	เม.ย.-มิ.ย.63	ก.ค.-ก.ย.63		
							- ฝ่ายวิชาการ - ฝ่ายกิจการนิสิตวิทยาเขต สงขลา/พัทลุง
	5.3.4 โครงการส่งเสริมและพัฒนา ศักยภาพบุคลากรของมหาวิทยาลัยให้ สามารถเป็นที่ปรึกษาให้แก่หน่วยงาน ภายนอก	←			→	50,000	- ฝ่ายบริหารกลางและ ทรัพยากรบุคคล